



Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation



MANAGEMENT DES RISQUES ET CONTINUITE DES ACTIVITES AU MESRI

Dr Pauline MILLOGO/DAH
Directrice du Développement Institutionnel et de l'Innovation

Septembre 2023

PLAN

- ❑ Principales activités du MESRI (présentation)
- ❑ Vécu des structures en lien avec la situation sécuritaire et sanitaire
- ❑ Prise en compte des risques et de la continuité des activités dans le fonctionnement
- ❑ Effets des actions entreprises
- ❑ Perspectives



Principales activités (présentation)

PRINCIPALES ACTIVITES

Enseignement supérieur



- Formation
- Encadrements divers



- Organisation des examens et concours
- Orientation
- Délivrance de diplômes



- Œuvres sociales...

PRINCIPALES ACTIVITES

Recherche et Innovation



- ❑ Gestion de la recherche: centres, instituts, laboratoires, etc.

- ❑ Gestion de la recherche: incubateurs, etc.



- ❑ Valorisation des résultats de la recherche...

Vécu des structures

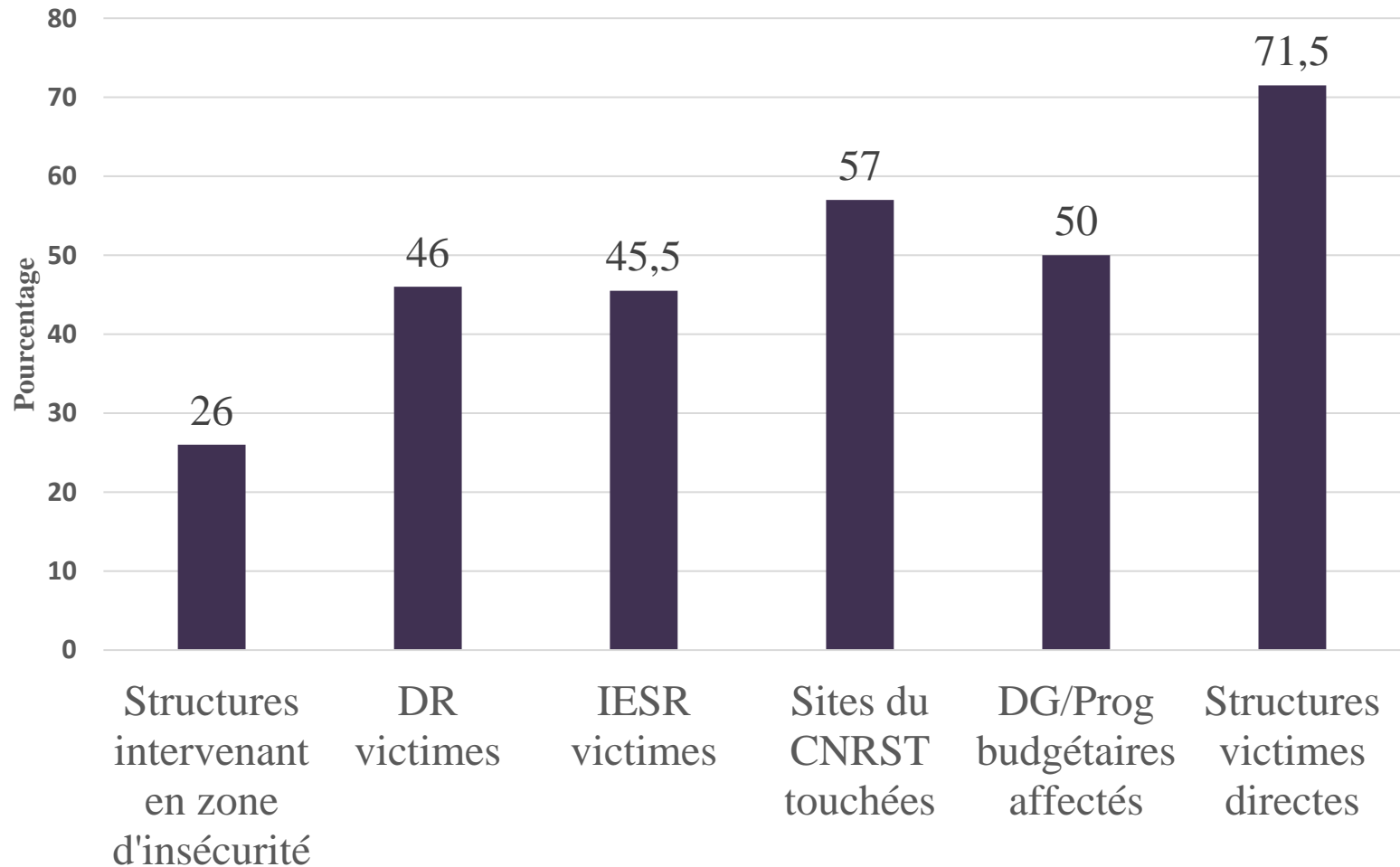
VECU DES STRUCTURES

EN LIEN AVEC LA SITUATION SECURITAIRE

- Attaque à l'université/en plein cours
- Explosion de mine antipersonnelle
- Bureaux incendiés
- Attaque du site abritant une DR
- Déguerpissement d'un centre universitaire de son site par les terroristes
- Attaque puis occupation de station de recherche ou de la zone alentour
- Coups de feu/fortes détonations souvent entendus

QUELQUES CHIFFRES

EN ILLUSTRATION



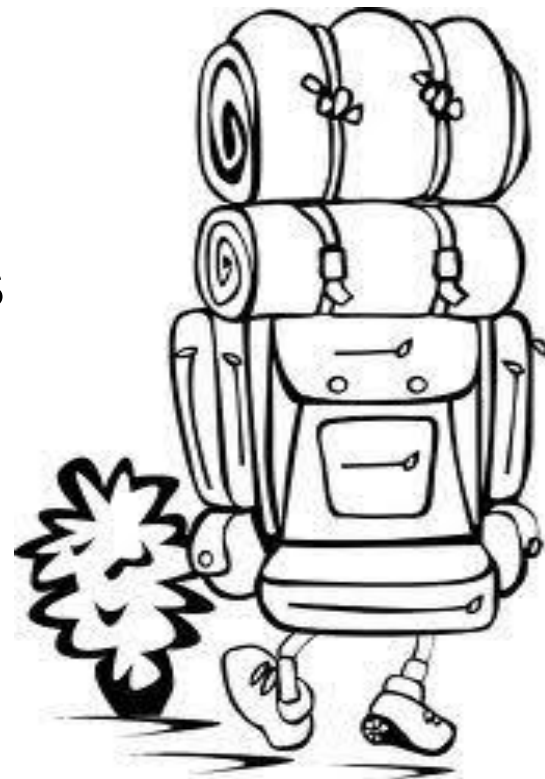
VECU DES STRUCTURES

EN LIEN AVEC LA SITUATION SANITAIRE

- Blocage de certains collaborateurs à l'extérieur du pays
- Refus de se présenter au service par crainte de contagion
- Instauration de nouvelles habitudes entraînant des retards dans le traitement des actes et dans le fonctionnement en général

CONSEQUENCES (1/2)

- ❑ Psychose permanente au niveau du personnel et des étudiants
- ❑ Difficultés de déplacement (manque de carburant) et de logement du personnel
- ❑ Réticence des enseignants à effectuer des missions
- ❑ Départ des travailleurs de leurs zones
- ❑ Déplacement des étudiants



CONSEQUENCES (2/2)

- ❑ Accès réduit/fermeture des sites/antennes de recherche/universités
- ❑ Ralentissement/suspension des activités administratives, de formation, de recherche ou sociales
- ❑ Impossibilité aux bénéficiaires d'accéder aux services sociaux
- ❑ Perturbation du calendrier de mise en œuvre des activités
- ❑ Fermeture de certains restaurants universitaires, CROU



**Prise en compte des
risques et de la continuité
des activités dans le
fonctionnement**

HISTORIQUE

En 2022, à la **23^e AG DES EPE**:

Recommandation 3 : **Disposer et mettre en œuvre dans les meilleurs délais... la cartographie des risques et le plan de continuité des services**

Depuis quelques années la **DGESS RECOMMANDE** la prise en compte de ces outils dans leur fonctionnement

A partir de 2018 **SENSIBILISATION ET ACCOMPAGNEMENT PAR L'ITS** à l'élaboration de quelques cartographies des risques

ELABORATION DES CARTOGRAPHIES DES RISQUES



- Des sensibilisations ont été menées
- **15%** des EPE du MESRI environ disposent de leurs cartographies des risques
- Quelques structures ont mis en place leur système de gestion des risques
- **35%** des structures environ sont en cours d'élaboration
- **50%** ont programmé l'élaboration de leurs cartographie des risques

ACTIONS POUR LA CONTINUITE DES ACTIVITES

Aucun PCA formel n'a encore été élaboré

- Hélicoptage des enseignants
- Délocalisation des activités :
 - ✓ administratives,
 - ✓ d'enseignement et de recherche,
 - ✓ de fourniture de services sociaux (restaurants universitaires)
- Révision des priorités : réduction ou suppression de certaines dépenses de fonctionnement au profit des activités primordiales



ACTIONS POUR LA CONTINUITE DES ACTIVITES

- ❑ Télétravail
- ❑ Cours en ligne (Renforcement des capacités à la formation en ligne, appui technique)
- ❑ Adoption de textes pour assurer la permanence des activités
- ❑ Dématérialisation des offres de services (sociaux, ex : soumission en ligne pour les candidatures aux bourses)
- ❑ Utilisation des réseau sociaux pour transmettre à temps les documents et autres informations utiles



EFFETS

- ❑ Véritable résilience des personnels
- ❑ Mise en œuvre **continue** des activités de formation et de recherche
- ❑ Fin des cours et organisation des examens dans la plupart des universités et centres universitaires
- ❑ Délibération programmée dans certains cas



PERSPECTIVES (1/2)

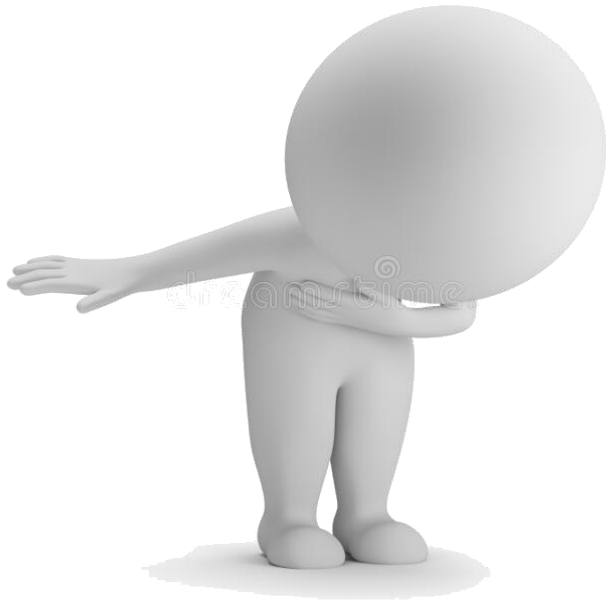
Au regard de l'impérieuse nécessité de mettre en place des Systèmes de Management des Risques (SMR ISO 31000:2018) et un Plan de Continuité d'Activités (PCA ISO 22301: 2019), il importe de :

- ❑ Créer des cadres de partages d'expériences entre structures de départements ministériels différents;
- ❑ Poursuivre les effort d'information, de sensibilisation et de promotion au sein du MESRI sur ces outils et surtout sur leurs avantages ;

PERSPECTIVES (2/2)

Au regard de l'impérieuse nécessité de mettre en place des Systèmes de Management des Risques (SMR ISO 31000:2018) et un Plan de Continuité d'Activités (PCA ISO 22301: 2019), il importe de :

- ❑ Organiser des sessions de renforcement de capacité des acteurs clés sur l'élaboration de ces outils.
- ❑ Veiller à la mise en œuvre par les structures



MERCI!